

# Form'action

## Se former pour agir

Une nouvelle approche pour réussir



### Notre vision de la formation

Expert en Excellence Opérationnelle dans les entreprises industrielles, logistiques ou de services, nous innovons en proposant une nouvelle approche de la formation qui associe **formation et mise en oeuvre immédiate** sur le lieu de travail ou dans le contexte personnel.

Notre mission est de renforcer les acquis de chacun au profit du collectif : c'est là notre définition du terme anglo-saxon "EMPOWERMENT".

**Form'action** est la réponse qui rend chaque nouvelle connaissance immédiatement opérationnelle et renforce durablement votre réussite.

### Structure de notre offre

Nos formations apportent les connaissances théoriques, et proposent des exercices concrets, issus de cas reels, qui s'inspirent de notre experience professionnelle ou bien selon le contexte de la formation (intra), de vos propres situations.

Pour certaines formations, nous proposons une option unique :

☞ Une **journée d'application dans votre entreprise** sous forme de bonus : Vous avez préparé pour votre entreprise un projet basé sur la mise en oeuvre de l'enseignement reçu lors de votre formation.

☞ Nous validons avec vous les options choisies, définissons l'organisation et constituons l'équipe de votre projet. Avec votre Direction, nous vous accompagnons pour son lancement effectif : **Votre réussite est aussi notre challenge.**

### Notre offre de formation

Lean Management.....	2
Théorie des Contraintes.....	3
Le Manager, acteur de la stratégie de son entreprise.....	4
Process communication.....	5
Image.....	6

### Contact Formation

- [contact@cabinetinprogress.fr](mailto:contact@cabinetinprogress.fr)
- Jean Bourgade : 06 07 42 49 21
- Lieu de formation : En Intra (sur devis) ou Angers/Nantes/Paris
- Pause et Repas de midi inclus
- Coût formation : 700 €HT/jour
- Journée "Mise en oeuvre" sur site gratuite si prévue dans l'offre

## FORMATION 1

### Les fondamentaux du Lean Management

3 jours + 1 / 2 100 €

### Viser l'excellence opérationnelle

Le Lean Management n'est plus controversé à ce jour, il est le mode de fonctionnement que tout le monde veut adopter.

Fondé sur le principe de l'amélioration continue et la suppression des gaspillages à tous niveaux des processus, le Lean management est avant tout un ensemble de postures qu'il faut intégrer dans l'organisation de son entreprise : C'est à la fois une culture et une boîte à outils.

Souvent, seule la boîte à outils tient les esprits et c'est source de bien de difficultés.

Découvrez par notre formation, une approche pragmatique et de bon sens, qui en premier lieu, met en avant la **culture Lean en vous** présentant simplement chaque outil pour vous apporter les clés de votre réussite.

Fort de notre expérience dans de nombreux sites industriels, logistiques ou de services, nous vous présentons le Lean Management avec des exemples réels dans des PME/PMI qui ressemblent à votre entreprise.

Tout nos consultants-formateurs sont certifiés Lean et ont une réelle expérience de mise en oeuvre de ces outils.

**Bonne formation !**

## A qui profite cette formation

Cette formation s'adresse à tous ceux qui veulent comprendre et s'initier à la démarche du Lean Management.

Les pré-requis : Aucun n'est nécessaire, une bonne connaissance de la gouvernance d'une entreprise est un facteur facilitant la compréhension.

Sont concernés :

- Direction Générale : Dirigeants, direction financière et contrôleur de gestion, direction RH
- Directions Opérationnelles : Production, Supply Chain et Achats, Qualité, Logistique, Direction commerciale

## Les objectifs

A l'issue de cette formation, chaque auditeur est capable de bâtir un projet Lean et de mettre en oeuvre une logique de changement durable dans son entreprise.

Sa connaissance de chacun des outils lui permet de les utiliser à bon escient en faisant la relation entre difficultés rencontrées sur le terrain et la mise en oeuvre de diverses solutions.

Enfin, sont abordées les limites du Lean ou plutôt les erreurs à ne pas commettre pour échouer, nous insistons particulièrement sur la place de l'Humain dans ce type d'organisation.

## Le programme

### Journée 1 : Philosophie et histoire du Lean Management

#### Introduction

- Philosophie
- Comment est né le Lean ?
- Les 5 principes du lean

#### Notion de Valeur Ajoutée

- Muda : les actions sans valeur ajoutée
- Mura : Les difficultés liées à la Variabilité
- Muri : Les moyens ou contraintes considérées

#### Processus et de Value Stream Mapping

- Notion de processus
- Les processus majeurs d'une entreprise
- Définition d'une VSM
- Identification des familles de produits
- Exercice d'application

### Journée 2 : Flux et Demande Client

#### Définir un flux

- Notion de takt time & Pitch time
- Equilibrage d'un flux
- Organisation : Flux continu ou shop floor ?
- 3 outils : 5S, EPEI, Smed

#### Flux tire et Demande client

- Flux poussé ou tire ?
- Le juste à temps
- Le pièce à pièce et FIFO lanes
- Régulation et lancement : Kanban, supermarché, pacemaker
- MRP et Kanban
- Exercice

### Journée 3 : L'amélioration continue

#### Notion de Kaizen

- Définition
- Organisation et Conduite d'un chantier Kaizen
- Le management visuel
- Le tableau de bord : les indicateurs clés

#### Les pièges d'un plan Lean

- Les attitudes dogmatiques
- Le changement et les attitudes
- La phase de transition
- La communication

#### Validation

- Votre projet en entreprise

### Journée 4 : Validation dans votre entreprise